

**سخنرانی جناب آقای دکتر مهرداد هاشمی (عضو هیات مدیره و مشاور معنوی بنیاد مادر) در
سومین گردهمایی هیات امناء، هیات مدیره و مشاورین بنیاد مادر**

پنجشنبه ۹۴/۰۷/۰۹- هتل شیراز

به نام آنکه جان را فکرت آموخت

از شب‌نم عشق خاک آدم گل شد بس فتنه و شور در جهان حاصل شد
سرنشتر عشق بر رگ روح زدند یک قطره از آن چکیده و نامش دل شد

خیلی فکر کردم که برای شروع صحبت‌هایم در چنین جمع فرهیخته‌ای از کجا شروع کنم آخرش به دل رسیدم. خاطرتان باشد در جلسه قبل که خدمتتان بودم یک دو بیتتی از استاد بسیار عزیزم مرحوم دکتر کاشانی برایتان خواندم و در آن دو بیتتی هم یک شاهکاری ایشان دارند بنام تفسیر عشق

هر کجا عشق آید و ساکن شود هر چه ناممکن بود ممکن شود
در جهان هر کار خوب و ماندنی ست رد پای عشق در او دیدنی ست

دیدم خیلی خوب است شروع را با دل و با عشق خدمت شما داشته باشم.

چند سالی ست که تدریس می‌کنم در کنار کارهای اجرایی و مشاوره معمولاً اولین سؤالی که انجام می‌دهم در اولین جلسه کلاس از بچه‌ها می‌پرسم **so what?** (خوب که چی) بچه‌ها جمع شدید اینجا که فوق لیسانس، دکترا و لیسانس بگیرید که چی شود؟ خیلی عجیب است، تعجب می‌کنند که یک نفر آمده کلاس و با **so what** شروع کرده. برای اینکه اعتقاد این است که یکی از مشکلات نظام آموزشی مملکت ما این است که ما بیشتر **subject** محور هستیم و بهتر است **question base** باشد. اول سؤال کنیم که برای چه اینجا هستیم. یک روز در دوره دکترا یکی از اساتید ما آمد و یک سؤال عجیب تر پرسید گفت بچه‌ها چه کسانی در این جمع متاهل هستند و ازدواج کردند یک عده دستشان را بالا بردند. گفت چه کسانی بچه دارند یک عده دیگر دستشان را بالا بردند گفت خوب یک سؤال دارم چرا ما بچه دار می‌شویم بیشتر تعجب کرده بودیم چرا ما صاحب فرزند می‌شویم؟ یکی دو ساعتی در آن کلاس با این سؤال ذهنمان را به چالش کشید و در آخر پاسخی داد که بسیار بسیار برای من جالب بود پاسخ او این بود ما برای استمرار مطلوبیت صاحب

فرزند می شویم. برای پدر و مادر از یک مقطعی خیلی از لذتهای دیگرعادی می شود می خواهند رشد و بالندگی این فرزند خود را ببینند و تا آخرین لحظات عمرشان به آن ببالند. ما برای اینکه تا آخرین لحظه عمر چیزی داشته باشیم که به آن افتخار کنیم صاحب فرزند می شویم.

حال من یک سؤال از این جمع بسیار عزیز می کنم **so what?** ما اینجا برای چه جمع شده ایم؟ یکی از دلایل جمع شدن ما این است که این خاصیت عشق است. من یکی از مقالاتی که ۵ سال پیش نوشته بودم به زبان انگلیسی ، اسمش بود **management with love** و آنجا ناچار شدم اندکی در مورد دنیای عشق بررسی کنم، دیدم چند خاصیت در مورد عشق وجود دارد که همه آنها را من یکجا در این بنیاد مشاهده کردم. اولین خاصیت عشق این است که حال را خوب می کند. اگر شما در یک رابطه ای هستید با هر شخصی و اسم آن رابطه را می خواهید عشق بگذارید چند شاخص ساده وجود دارد:

۱- آیا وقتی در آن رابطه قرار می گیرید اگر حالتان بد است، حالتان خوب می شود؟ یا اگر خوب است عالی می شود؟ هرچقدر بیشتر به این چند شاخص نزدیک باشد بیشتر اسمش را عشق میگذاریم. واقعا وقتی کنار مادر قرار می گیریم حالمان خوب می شود. هر چه حالمان گرفته شده باشد، یک زنگ به مادر بزنید، مادر می خواهد چند دقیقه شما را ببینم، حالمان را خوب می کند. این خاصیت عشق است. پس اولین خاصیت عشق این است که حالمان را خوب می کند.

۲- دومین ویژگی عشق این است که سیراب می کند.

۳- عشق تاریخ انقضا ندارد. شما برای همیشه آن رابطه ای که با عشق خالص همراه باشد را خواهید داشت.

۴- عشق دشمن زمان است **time flies when I'm working in love** وقتی که یک کار را با عشق انجام می دهم زمان راه نمی رود، پرواز می کند. اگر در رابطه ای هستید که پر از عشق است زمان را نباید احساس کنید. به عبارتی زمان **boring** نمی شود و نکته دیگر رابطه بین عشق و آزادی است . کسی آقای مهندس محمدی را مجبور نکرد این کار را انجام دهد. در کمال آزادی و انتخاب تصمیم گرفته وقت، عمر، جان، مال، ارتباطات، آبرو و حیثیتش را در این کار بگذارد. رابطه عشق و آزادی ست. عشق در یک دنیایی که آزادی در آن هست نمو پیدا می کند. نمی شود عشق را زندانی کرد، نمی شود مجبور کرد. هنرمند و فرد متخصص را نمی توان مجبور کرد، من دستور می دهم به شما که امشب یک غزل بسرایید و فردا صبح روی میز من بگذارید، اصلا چنین چیزی امکان پذیر نیست، کار دل است.

پاسخ **so what** را خودم می خواهم بدهم، ما اینجا هستیم تا به ارتقاء جایگاه مقام مادر در دنیا پردازیم و به مردی که این پرچم را برافراشته کمک کنیم. کاری که من به عنوان یک عضو کوچک و بعنوان فرزند بنیاد مادر انجام میدهم با توجه به بک گراند طراحی ساختار، تشکیلات و ارکان و نظام نامه های بنیاد است به گونه ای که در شکل بین المللی قابل هضم و کار کردن باشد. کار من سازوکار اجرایی بنیاد است و این خبر خوب را خدمتتان می گویم که یک تیم بسیار قوی برای این کار تجهیز کرده ایم و یک بخشی که من در سخنرانی قبل در جلسه قبل خدمتتان عرض کردم چهار پنج ویژگی **NGO** ها یا سازمانهای ماندگار دارند که دو سه مورد را می توان بگویم انجام دادیم. یکی از مشخصات **NGO** ، شفافیت مالی است ما در بنیاد مادر از هیچ کس انتظار مالی نداریم، از هیچ نهاد و ارگانی پول نمی خواهیم و مناسبات مالیمان شفاف است. سازوکار آن را من در طراحی ریزش نقش دارم. دومین ویژگی که فوق العاده اهمیت دارد انتخاب درست افراد است و من وسواس و حساسیت آقای مهندس را در انتخاب افرادی که به عنوان یک تیم در کنارشان هستیم دیدم و این مصداق مثال زدنی ست، بی نظیر است . سومین ویژگی طول عمر **NGO** است. **NGO** هایی هستند که ۳۰۰ سال عمر دارند اگر ما آرزو داریم **Ngo** ما به نسل های بعدی برسد باید به این چهار پنج رمز و راز توجه کنیم: شفافیت مالی، رؤیاهای بلندپروازانه، وجود یک چهارچوب **code of ethics** یک خط قرمزهایی که همه رعایتش کنیم. قرار نیست در بنیاد کار سیاسی اتفاق بیفتد از لحظه اول تا لحظه آخر باید این خط قرمز رعایت و حفظ شود.

یکی دیگر از این ویژگی ها مدیریت درون زاست . مدیریت درون زا یعنی ما یک روزی را شاهد خواهیم بود که بنیاد مادر را فرزندان این بنیاد ادامه خواهند داد این خاصیت این **NGO**ها و سازمان های پیشرو و متعالی ست که این پرچم به زمین نخواهد افتاد و امیدوار هستیم پرچمی را که آقای مهندس محمدی برافراشته نگهداشتند به نسل های بعدی برسد و ما بتوانیم در جهت رشد و ارتقاء جایگاه مقام مادر به اندازه سهم خودمان نقش آفرینی کنیم.

مادر را نمی توانم معنی کنم اصلا در قالب هیچ کلمه ای نمی گنجد. هدیه ای ست از عالم ماوراء به این کره خاکی تمامش از جنس نور تجلی مهر، محبت، عشق، اراده و ایثار در جهان هستی. آنقدر شفاف و لطیف که هر لحظه اراده کنی می توانی به انتهای ترین نقطه قلبش وارد شوی و آنقدر محکم و استوار که تصور خم شدنش هم غیر ممکن است. گل واژه ای که جایگاه تجلی صفات الهی بر روی زمین است. هرگز نمی توان تو را معنی کرد، تو هستی را به ارمغان آورده ای. تو موهبت الهی هستی برای جهان خلقت و تنها آن خالق یکتا و توانا قادر است معنی بخشیدن به تو را، آن

هم نه در قالب کلمات که فقط در قلب و با حس عشق می توان بیان کرد. براستی تبارک الله احسن الخالقین.

خیلی متشکرم از توجه تان